1916 г.

ПЕТРОГРАДСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬНОЕ ОБЩЕСТВО СЛУЖАЩИХЪ ВЪ ЧАСТНЫХЪ КРЕДИТНЫХЪ УЧРЕЖДЕНІЯХЪ.

Доклады

Общему Собранію Членовъ Общества.

АПРѢЛЬ, 1916 Г.

ПЕТРОГРАДЪ,
Садовая, Типо-Литографія Н. Г. Мазуръ, Садовая 61. Тел. 76-95
1916 г.

ПЕТРОГРАДСКОЕ ПОТРЕБИТЕЛЬНОЕ ОБЩЕСТВО СЛУЖАЩИХЪ ВЪ ЧАСТНЫХЪ КРЕДИТНЫХЪ УЧРЕЖДЕНІЯХЪ.

Доклады

Общему Собранію Членовъ Общества.

АПРѢЛЬ, 1916 Г.

ПЕТРОГРАДЪ.
1916.

Садовая Типо-Литографія Н. Г. МАЗУРЪ, Петроградъ, Садовая, 61. Тел. 76-95.

Общій докладъ о дѣятельности Правленія за первые 3 мѣсяца.

(Съ 6 Октября по 31 Декабря 1915 года).

Дать отчетъ о дѣятельности Правленія за первые три мѣсяца существованія Общества значитъ отвѣтить на слѣдующіе вопросы:

1) какія задачи стояли передъ Обществомъ въ моментъ его возникновенія;

2) какъ понимало эти задачи Правленіе, и

3) что Правленіе сдѣлало для осуществленія этихъ задачъ.

Подъ знакомъ безтоварья и дороговизны возникло и стало расти наше Общество. Этимъ прежде всего повелительно опредѣлялись и его задачи.

Общее собраніе 5 Октября вполнѣ правильно оцѣнило положеніе вещей и заботу объ удовлетвореніи потребности членовъ Общества въ продуктахъ первѣйшей необходимости признало главной обязанностью будущаго Правленія. Правленіе приняло эту директиву къ неуклонному руководству и въ теченіе всѣхъ первыхъ мѣсяцевъ своей дѣятельности съ полнымъ убѣжденіемъ и рѣшимостью ей слѣдовало. Правленію пришлось при этомъ разрѣшать два вопроса: 1) гдѣ вообще доставать товары и 2) гдѣ доставать ихъ на наиболѣе выгодныхъ условіяхъ, чтобы продавать по возможно болѣе дешевой цѣнѣ. О трудностяхъ, которыя приходилось преодолѣвать при добываніи товаровъ, члены Общества отчасти уже освѣдо-

млены изъ «Хроники», помѣщавшейся въ «В. Ц. Б.»; болѣе подробно объ этомъ будетъ сообщено въ особомъ докладѣ о закупочной дѣятельности Правленія. Изъ того же доклада Собраніе усмотритъ, въ какой мѣрѣ покупки Правленія были выгодны или невыгодны. Здѣсь слѣдуетъ остановиться на тѣхъ началахъ, которыми Правленіе руководствовалось при назначеніи продажныхъ цѣнъ товаровъ. Правленіе держалось въ этомъ вопросѣ слѣдующей точки зрѣнія. Удешевленіе товаровъ не есть исключительный и опредѣляющій принципъ дѣятельности потребительскаго кооператива. Прежде всего у Общества есть много задачъ и помимо продажи товаровъ—весьма существенныхъ, удовлетвореніе которыхъ требуетъ болѣе или менѣе значительныхъ расходовъ, а слѣдовательно болѣе значительнаго оборотнаго капитала. Забывать объ этихъ задачахъ, хотя бы онѣ временно и не стояли на очереди, конечно, не слѣдовало. Интересы торговые, если говорить только о нихъ однихъ, требовали того же: увеличенія оборотныхъ средствъ, ибо торговля, чтобы итти наиболѣе успѣшно, должна быть поставлена широко, а для этого нужны деньги. Наконецъ, слѣдуетъ принять во вниманіе, что неопредѣленность положенія продовольственнаго дѣла въ Петроградѣ, самая новизна нашего начинанія требовали страхованія отъ возможныхъ убытковъ. По этимъ соображеніямъ Правленіе не ограничивалось надбавкой на себѣстоимость товаровъ процента, достаточнаго лишь для покрытія текущихъ расходовъ, а назначало болѣе высокія продажныя цѣны. И тѣмъ не менѣе, можно утверждать, что цѣны на многіе товары, правда, не на всѣ, въ нашей лавкѣ стояли значительно болѣе низкія, чѣмъ не только у частныхъ торговцевъ, но иногда даже и въ общественныхъ предпріятіяхъ. Достаточно напомнить, что сибирское топленое масло продавалось у насъ по 62 коп., а столовое—нѣсколько позднѣе—по 73 коп., въ то время, какъ цѣна масла въ городѣ была не ниже 70—78 или 90 коп. Крупа манная стоила въ нашей лавкѣ 15 коп., когда у частныхъ торговцевъ цѣна ея доходила до 40 коп. То же съ яйцами, сахаромъ, сахарнымъ пескомъ и др. Разница фактически была еще больше, такъ какъ наши цѣны назначаются за чистый вѣсъ. Цѣны были настолько

сравнительно низкія, что нѣкоторые товары, можно сказать, уплывали изъ нашихъ складовъ: продажа масла, напр., доходила до 50 пудовъ въ день, муки до 150 пудовъ въ день и т. д. Въ концѣ-концовъ товаровъ стало не хватать, и Правленіе вынуждено было, — чтобы положить предѣлъ покупкамъ для постороннихъ и обезпечить главнѣйшими товарами самихъ членовъ, особенно менѣе состоятельныхъ,—ввести продажу продуктовъ первой необходимости по карточкамъ съ установленіемъ максимума отпуска одному лицу въ теченіе опредѣленнаго періода. Послѣдствія этой мѣры были именно тѣ, какія ожидались и продажа стала болѣе равномѣрной. Побочнымъ же результатомъ явилось увеличеніе записи въ Общество новыхъ членовъ. Въ теченіе семи дней послѣ введенія регистраціи (съ 15 по 22 Декабря) въ Общество вступило вновь и внесло паевъ 221 человѣкъ, что даетъ приростъ около 32 человѣкъ въ день, средняя же дневная запись членовъ въ первую половину Декабря равнялась 23 челов.

Чтобы закончить о товарахъ, слѣдуетъ коснуться вопроса, насколько товары, продававшіеся въ нашей лавкѣ были удовлетворительны по своему качеству. Если доброкачественность продуктовъ является вообще однимъ изъ основныхъ лозунговъ потребительскихъ обществъ, то нужно сознаться, что въ тѣхъ условіяхъ, въ какихъ нашему Обществу, какъ и всѣмъ петроградскимъ кооперативамъ, приходилось дѣйствовать въ послѣдней четверти минувшаго года, лозунгъ этотъ почти утратилъ свое руководящее значеніе. Конечно, никто не покупалъ товаровъ завѣдомо негодныхъ, но требовательность свою въ отношеніи сорта и качества того, что предлагали поставщики, приходилось значительно умѣрять. Нужно было, какъ въ то время выражались, «ловить» товаръ, каковъ бы онъ ни былъ, лишь бы онъ могъ итти въ продажу. И вотъ, хотя бы для муки—исчезло дѣленіе на крупчатку и мягкую: была мука просто, если только ее вообще давали. Эти общія условія не могли, конечно, не отразиться и на дѣятельности нашего Общества: нѣкоторые товары наши иногда должны были бы быть лучшаго качества.

Такъ осуществляло Правленіе главнѣйшую свою задачу по снабженію членовъ Общества продуктами первой

необходимости. Можно съ полнымъ основаніемъ указать, что даже въ предѣлахъ этой задачи, Правленіе многаго не разрѣшило. Правленіе не открыло отдѣленій, не организовало на первыхъ же порахъ доставки товаровъ на домъ или по Банкамъ...

Но при оцѣнкѣ дѣятельности Правленія и результатовъ, достигнутыхъ имъ, Правленіе просило бы имѣть въ виду, что задача, возложенная на него обстоятельствами, оказалась гораздо сложнѣе, чѣмъ это предполагалось и организаціоннымъ бюро и Общимъ Собраніемъ. Требованія, предъявленныя къ Обществу жизнью, далеко превзошли всѣ тѣ скромные и робкіе расчеты, которые дѣлались всѣми нами, когда мы приступали къ созданію нашего перваго объединенія. Поэтому оказалась тѣсна смѣта, мало помѣщеніе, подысканное въ соотвѣтствіи съ этой смѣтой, недостаточенъ штатъ служащихъ. А затѣмъ нужно откровенно признать, что для большинства членовъ Правленія новыя обязанности ихъ были дѣйствительно новымъ дѣломъ, каковымъ они были бы вѣроятно и для другихъ членовъ Общества, и что многому на первыхъ порахъ своей дѣятельности Правленіе должно было учиться. Правленіе все же утѣшается тѣмъ, что въ теченіе около 2½ мѣсяцевъ оно сумѣло доставить членамъ Общества товаровъ на 130 тысячъ рублей, что убытковъ Обществу оно не причинило, и что матеріальные результаты его работы оказались удовлетворительными. Задача будущаго—исправить недочеты, расширить рамки дѣятельности, намѣтить новые пути, удовлетворить еще неудовлетворенныя, и не только матеріальныя, потребности. Нѣкоторыя свои соображенія по этому поводу и предположенія Правленіе представляетъ Собранію на утвержденіе въ особыхъ докладахъ.

Въ стремленіи къ расширенію торговой дѣятельности Общества, главнымъ образомъ при разрѣшеніи вопроса объ обезпеченіи кооператоровъ на болѣе или менѣе продолжительный срокъ достаточнымъ запасомъ продуктовъ, Правленію пришлось столкнуться съ вопросомъ о принятіи тѣхъ или иныхъ мѣръ къ усиленію оборотныхъ средствъ Общества.

Какъ извѣстно, Общее Собраніе 5 октября уполномочило Правленіе, на случай нужды въ средствахъ, совершать займы въ предѣлахъ установленныхъ примѣчаніемъ къ § 7 Устава, и кредитоваться подъ товары по мѣрѣ надобности. Однако, для закупки товаровъ на сумму въ нѣсколько сотенъ тысячъ рублей, какъ это предполагалось по плану, выработанному закупочной комиссіей Правленія, средствъ Общества не хватило бы, даже при использованіи кредитовъ въ максимальной допустимой мѣрѣ. По этимъ основаніямъ Правленіе признало необходимымъ предпринять шаги для привлеченія въ число пайщиковъ Общества Правленій Банковъ. Это постановленіе, къ которому затѣмъ присоединилось большинство Наблюдательнаго Комитета (какъ въ Правленіи, такъ и въ Наблюдательномъ Комитетѣ было меньшинство, по принципіальнымъ соображеніямъ высказавшееся противъ такого шага), было приведено въ исполненіе въ отношеніи нѣсколькихъ изъ наиболѣе крупныхъ кредитныхъ учрежденій Петрограда. Общая сумма паевъ, подписанныхъ банками, достигла къ 1 Января Руб. 23.000, а къ 1 Февраля Руб. 28.000.

Въ тѣсной связи съ вопросомъ объ увеличеніи средствъ Общества стоялъ вопросъ о пріемѣ въ составъ членовъ Кооператива другихъ юридическихъ лицъ, кромѣ банковъ. Просьбъ о таковомъ пріемѣ разнаго рода торговыхъ и промышленныхъ предпріятій поступало много. Но такъ какъ добывать товары было трудно, Общества же, стремившіяся сдѣлаться пайщиками Кооператива, имѣли въ виду только полученіе товаровъ для своихъ служащихъ, то почти всѣ просьбы о пріемѣ юридическихъ лицъ были Правленіемъ отклонены. Помимо трудности удовлетворенія товарами новыхъ пайщиковъ, Правленіемъ руководило при этомъ также стремленіе сохранить за Обществомъ свойственный ему духъ корпоративности. Но вопросъ этотъ несомнѣнно, скоро снова станетъ передъ Обществомъ: открыть-ли двери кооператива и для небанковскихъ служащихъ или Обществу по прежнему нужно оставаться замкнутымъ учрежденіемъ...

Кромѣ директивы, касавщейся торговой дѣятельности, Общее собраніе дало Правленію и другую директиву,

выраженную въ § 10 инструкціи: «поддерживать связь съ общекооперативнымъ движеніемъ». Въ эту общую формулу Правленіе должно было вложить болѣе конкретное содержаніе. Естественно, что вниманіе Правленія было обращено прежде всего къ центрамъ кооперативнаго движенія въ Петроградѣ, каковыми являются: въ торговомъ отношеніи—Общество оптовыхъ закупокъ, въ неторговомъ—такъ назыв. третій Отдѣлъ при здѣшнемъ отдѣленіи Комитета о сельскихъ ссудосберегательныхъ и промышленныхъ товариществахъ. Съ Обществомъ оптовыхъ закупокъ, объединяющимъ потребительныя общества города Петрограда и нѣсколькихъ губерній, Правленіе ознакомилось отчасти по его уставу, отчасти по отчетамъ о его дѣятельности, помѣщаемымъ въ «Петроградскомъ Кооператорѣ», и наконецъ, отчасти по личнымъ встрѣчамъ съ нѣкоторыми изъ его руководителей. Коренной вопросъ о вступленіи или невступленіи нашего Общества въ составъ этой потребительской организаціи Правленіе разрѣшило, пока по крайней мѣрѣ, отрицательно. Главнымъ мотивомъ такого отношенія является чрезмѣрно высокая матеріальная отвѣтственность, возлагаемая уставомъ Общества на союзныя общества. Отказавшись отъ мысли о вступленіи въ Общество (для чего требовалось бы постановленіе Общаго Собранія), Правленіе старалось поддержать съ Обществомъ дѣловыя связи на основахъ взаимности, и въ этихъ видахъ обмѣнялось съ нимъ нѣкоторыми товарами; но и такого рода сношенія не имѣютъ постояннаго характера.

Съ другимъ центромъ — неторговой дѣятельности петроградскихъ кооперативовъ связь поддерживалась болѣе оживленная. Правленіе делегировало въ III Отдѣлъ двухъ своихъ представителей, къ которымъ присоединился затѣмъ одинъ делегатъ отъ Наблюдательнаго Комитета. На расходы культурно-просвѣтительной комиссіи Отдѣла, Правленіе ассигновало 75 рублей. Если говорить о непосредственныхъ практическихъ результатахъ, то таковыхъ общеніе съ названной Комиссіей нашему Обществу не дало. Было достигнуто лишь нѣкоторое взаимное освѣдомленіе—комиссіи, объединяющей многія общества потребителей, съ одной стороны, и нашего Общества — съ дру-

гой. Болѣе существенное значеніе имѣлъ обсуждавшійся въ особой Комиссіи того же III Отдѣла вопросъ объ объединеніи Петроградскихъ кооперативовъ. Рѣшеніе этого вопроса предлагается двоякое: есть сторонники созданія новаго — центральнаго кооператива съ многочисленными отдѣленіями, разбросанными по всему городу, этому противопоставляется принципъ объединенія существующихъ кооперативовъ на федеративныхъ началахъ. При этомъ имѣются въ виду по преимуществу кооперативы, организованные рабочими. Такимъ образомъ подсказывается мысль о параллельномъ объединеніи кооперативовъ другихъ группъ населенія. Но и безъ такой подсказки вопросъ объ объединеніи (а можетъ быть и сліяніи) кооперативовъ *служащихъ* становится на очередь дня. Увеличеніе покупательной силы кооперативовъ при совмѣстнныхъ покупкахъ, возможность разрѣшенія объединенными усиліями такихъ задачъ, которыя не по-плечу отдѣльному кооперативу, какъ бы сравнительно великъ онъ ни былъ, наконецъ, общность интересовъ всѣхъ служащихъ, хотя бы они и служили въ разныхъ предпріятіяхъ—все это убѣждаетъ въ пользѣ и необходимости объединенія, и нашему Обществу, какъ стоящему ближе къ рынкамъ, какъ наиболѣе сильному въ финансовомъ отношеніи, какъ ранѣе другихъ аналогичныхъ обществъ организовавшемуся, можетъ быть, слѣдуетъ взять на себя иниціативу въ этомъ вопросѣ. Кое-что въ этомъ отношеніи, правда, уже въ этомъ году—Правленіемъ даже сдѣлано. Установилась нѣкоторая связь, по снабженію товарами, съ Обществомъ страховыхъ и транспортныхъ служащихъ «Самопомощь», съ Обществомъ потребителей служащихъ акціонерныхъ Обществъ и др.

Въ заключеніе, прежде чѣмъ перейти къ цифровому отчету, слѣдуетъ сказать нѣсколько словъ о внутренней организаціи самого Правленія и о штатѣ служащихъ Общества.

Какъ извѣстно изъ «Хроники», лавка наша, за исключеніемъ кассы, обслуживается артелью. Отъ услугъ первой артели, съ которой мы начали работать (Архангельской), по нѣкоторымъ причинамъ Правленію пришлось отказаться. Въ настоящее время Правленіе за-

ключило договоръ съ Южной Горнозаводской артелью. Главныя основанія этого договора, который Общее Собраніе можетъ отмѣнить, будутъ доложены Собранію особо. Касса обслуживается двумя кассиршами съ залогами. Въ качествѣ постояннаго представителя Правленія въ лавкѣ приглашенъ особый управляющій, функціи котораго заключаются въ наблюденіи за артелью, за порядкомъ въ лавкѣ и въ исполненіи отдѣльныхъ порученій. Рабочій день въ лавкѣ формально установленъ въ 8 часовъ (съ 9 до 7 ч., съ 2-хъ-часовымъ перерывомъ), однако фактически соблюсти эту норму пока не оказывалось возможнымъ. Кромѣ жалованья, всѣ служащіе получаютъ отъ Общества чай, сахаръ и хлѣбъ.

Что касается организаціи Правленія, то она вылилась въ настоящее время въ слѣдующія формы. Кромѣ предсѣдателя, замѣстителя его, секретаря и казначея, избранъ особый завѣдующій продажей и образовано нѣсколько комиссій: закупочная, расцѣночная, по оборудованію лавки. Комиссія закупочная раздѣляется на двѣ подкомиссіи, находящіяся въ постоянномъ контактѣ: такъ наз. биржевую и городскую. Важнѣйшія покупки совершаются съ одобренія Правленія въ цѣломъ. Покупки небольшія (на сумму до 1.000 руб.) можетъ совершать предсѣдатель подкомиссіи единолично. Закупки производятся по требованіямъ завѣдующаго продажей и по планамъ, вырабатываемымъ самой закупочной Комиссіей и утверждаемымъ Правленіемъ. Открытіе новыхъ Отдѣловъ можетъ имѣть мѣсто только съ одобренія Правленія въ цѣломъ.

Изъ приводиыхъ ниже цифровыхъ данныхъ видно, что капиталы Общества къ 1 Января 1916 года составляли: оборотный Руб. 50.999, запасный—Руб. 502,25 коп. Изъ общей суммы паевъ, взятыхъ банками (Руб. 23.000) приходится на долю: Международнаго — Руб. 10.000, Петропарни — Руб. 10.000, Русско-Азіатскаго Руб. 3.000. Въ текущемъ году подписался на Руб. 5000 Учетный и Ссудный Банкъ. Вступная плата дала Руб. 7.188, такимъ

образомъ число записавшихся въ Общество членовъ достигало къ 1 Января 1916 года—3.594 человѣка. Для сравненія приведемъ цифры числа членовъ на 5 Октября (день Общаго Собранія и на 1 Декабря:

На 5 Октября—2.200 человѣкъ
» 1 Декабря —3.091 »
» 1 Января —3.594 »

Къ 1 Февраля с./г. членовъ состояло 3.678 человѣкъ, къ 1 Марта—3.759 человѣкъ и ко дню настоящаго Собранія человѣкъ. Число учрежденій, гдѣ имѣются члены нашего Общества равняется 66.

За отчетное время Правленіе не прибѣгало къ денежнымъ займамъ и пользовалось лишь подтоварнымъ кредитомъ. Процентовъ по спеціальнымъ товарнымъ счетамъ уплачено всего Руб. 199,87 коп. По текущему же счету Общество получило %% — Руб. 293.63 коп. Подтоварные кредиты Общество имѣетъ въ Сибирскомъ, Русскомъ для внѣшней торговли и Международномъ Банкахъ, текущій счетъ въ Центральномъ Банкѣ.

Общіе обороты счетовъ главной книги за отчетное время достигло Руб. 574.351,54 коп. Обороты по счету товаровъ: куплено на Руб. 199.792,74 коп. продано на Руб. 130.306,80 коп. Текущіе расходы выразились въ суммѣ Руб. 7.359,46 коп., съ прибавленіемъ погашенія инвентаря Руб. 7.596,62 коп.

Заканчивая докладъ о своей дѣятельности за первые 3 мѣсяца, Правленіе обращаетъ вниманіе Собранія, что Общество функціонировало въ 1915 году слишкомъ недолго, чтобы приводимый цифровой отчетъ разсматривать, какъ тотъ годовой отчетъ, о которомъ говорится въ § 51 устава Общества. Правленіе предлагаетъ этого отчета, какъ обнимающаго періодъ менѣе 6 мѣсяцевъ, не утверждать и присоединить его къ отчету за 1916 годъ.

Балансъ на 1 Января 1916 года.

АКТИВЪ.

		Руб.	Коп.
Наличныя средства.			
1) Наличными деньгами въ кассѣ . . . . Р.	568 96		
2) Наличными деньгами на т. сч. въ Центр. Б-кѣ . . „	20538 78	21107	74
Товары.			
Остатокъ товаровъ въ натурѣ по своей стоимости		69485	94
Имущество.			
Обзаведеніе и устройство лавки . . .		2134	40
Долги въ пользу Общества.			
Состоитъ подъ отчетомъ у разныхъ лицъ, за расчетныя книжки и проч.		666	64
Расходы, произведенные въ 1915 году, за счетъ 1916 года.			
Телефонъ . . . . Р.	69 50		
Страховка товаровъ . . . „	157 90		
Парагоны . . . . „	635 40		
Дрова . . . . „	122 —		
Упаковочн. матеріалъ . . . „	1534 30		
Гербовыя марки . . . . . „	9 65	2528	75
Балансъ . . .		95923	47

ПАССИВЪ.

		Руб.	Коп.
Собственные капиталы О-ва.			
1) Оборотный капиталъ.			
а) Паевые взносы . Р. 43811 —			
б) Вступная плата . . „ 7188 —	Р. 50999 —		
2) Запасный капиталъ.			
Плата за расчетн. книжки и уставы О-ва . . . . . „	502 25	51501	25
Долги Общества.			
Разнымъ поставщикамъ за товары . . . . Р.	8227 78		
По займамъ у учрежденій „	31365 77		
Служащимъ по залогамъ . . „	86 95		
Разнымъ лицамъ . . . . . . „	67 50	39748	—
Чистая прибыль		4674	22
Балансъ		95923	47

Счетъ прибыли и убытковъ.

Произведено расходовъ.		Руб.	К.	Зачислено въ доходъ.	Руб.	К.
Текущіе расходы.				**Проценты полученные.**		
1) Наемъ помѣщеній, отопленіе и освѣщеніе . . . . Р.	619 50			Получено % по текущему счету	293	63
2) Вознагражденіе служащ. по приглашенію . . . . „	3063 84			Валовая прибыль отъ продажи товаровъ	12177	08
3) Поденная плата . . . . „	1056 61					
4) Конторскія книги, бланки, расчетн. книжки, парагоны и прочіе типографскіе и канцелярскіе расходы . . „	672 72					
5) Страховка, телеф., налоги, почтово-телеграфн., герб. и разн. мелк. расх. . „	527 03					
6) Упаковочный матеріалъ.						
Затрачено на покупку . Р. 3409 63						
Осталось по себѣстоимости „ 1534 30						
Израсходовано . . . . . . Р. 1875 33						
А за вычетомъ суммы, вырученной отъ продажи старой тары . . . . . Р. 1012 60						
Списывается въ убытокъ . . . . Р.	862 73					
7) Расходы по созыву общаго собранія . . . . „	347 08					
8) Ремонтъ и приспособленіе помѣщенія „	209 95	7359	46			
Погашеніе инвентаря.						
Списано 10% съ Р. 2371 56		237	16			
Проценты уплаченные.						
Уплачено % по займамъ		199	87			
Всего израсходовано за отчетный періодъ		7796	49			
Чистая прибыль		4674	22			
Балансъ		12470	71	Балансъ . . .	12470	71

Счетъ товаровъ.

Приходъ.	Руб.	Коп.	Расходъ.	Руб.	Коп.
Поступило въ теченіе отчетнаго періода въ продажу по своей цѣнѣ	187615	66	Выручено отъ продажи товара за наличныя членамъ Общества	130306	80
Валовая прибыль отъ торговли	12177	08	Осталось товаровъ къ заключенію отчета по своей цѣнѣ	69485	94
Балансъ	199792	74	Балансъ	199792	74

БАЛАНСЪ ОБОРОТОВЪ ПО СЧЕТАМЪ ГЛАВНОЙ КНИГИ.

По счетамъ.	Обороты со дня открытія О-ва по 1 января 1916 г.		Балансъ на 1 января 1916 г.	
	Дебетъ.	Кредитъ	Активъ.	Пассивъ.
Касса и текущій счетъ	199448 38	178340 64	21107 74	—
Товары	199792 74	130306 80	69485 94	—
Текущіе расходы	11259 68	8730 93	2528 75	—
Проценты уплаченные	199 87	199 87	—	—
Обзаведеніе и устройство	2681 71	547 31	2134 40	—
Вступные взносы	*) 24 —	7212 —	—	7188 —
Паевой капиталъ	*) 75 —	43886 —	—	43811 —
Запасной капиталъ	—	502 25	—	502 25
Разныя лица и учрежденія	153073 67	192155 03	666 64	39748 —
Проценты полученные	293 63	293 63	—	—
Прибыли и убытки	7502 86	12177 08	—	4674 22
Балансъ	574351 54	574351 54	95923 47	95923 47

*) Возвращены вступные и паевые взносы содержателямъ банковскихъ столовыхъ и служащимъ въ кредитныхъ учрежденіяхъ Петроградской губерніи.

Докладъ Правленія о дѣятельности его по закупкѣ товаровъ за время съ 5-го октября по 31-е декабря 1915 года.

Считая, что правильно организованная покупка товаровъ является фундаментомъ торговой дѣятельности О-ва, Правленіе рѣшило сообщеніе объ этомъ важномъ вопросѣ выдѣлить въ особый докладъ, дабы члены О-ва удѣлили ему должное вниманіе и правильно уяснили себѣ условія, въ которыхъ протекала закупочная дѣятельность Правленія въ отчетный періодъ.

Разстройство хозяйственной жизни нашей страны и, въ частности, разстройство транспорта лишили эту дѣятельность всякой планомѣрности и свели ее къ случайнымъ покупкамъ товаровъ, тамъ, гдѣ это представлялось возможнымъ. Составленный на пять мѣсяцевъ впередъ планъ закупокъ предметовъ первой необходимости оказался неосуществимымъ даже въ самой скромной степени по той простой причинѣ, что предметовъ этихъ въ Петроградѣ въ нужномъ количествѣ не было; достать же товары съ мѣстъ ихъ производства не представлялось возможнымъ изъ-за невозможности получить вагоны. Такъ, напр., на поданное Правленіемъ 7-го декабря 1915 г. прошеніе о предоставленіи О-ву вагоновъ для соли, макаронъ и муки, въ которой тогда чувствовалась наиболѣе острая нужда, отвѣтъ былъ полученъ только въ февралѣ и притомъ, несмотря на всѣ хлопоты и ходатайства по различнымъ Министерствамъ, въ вагонахъ Правленію было отказано. Помимо прямыхъ путей для полученія вагоновъ Правленію предлагались разныя махинаціи темными

дѣльцами, но само сабой разумѣется, что какъ только выяснялась истинная природа подобныхъ предложенiй, Правленiе обрывало дальнѣйшiе переговоры. Препятствiемъ къ полученiю товаровъ съ мѣстъ служило и то обстоятельство, что цѣны на мѣстахъ оказывались настолько высокими, что не всегда можно было бы продать эти товары въ Претроградѣ по цѣнамъ, нормированнымъ таксой Градоначальника.

Въ настоящее время процедура полученiя вагоновъ нѣсколько улучшилась; однако необходимо оговориться, что ходатайства Правленiя и теперь удовлетворяются лишь частично, полученiе вагоновъ до сихъ поръ связано съ большими хлопотами и у Правленiя все еще нѣтъ возможности поставить выписку товаровъ съ мѣстъ на твердую почву.

Многiе члены О-ва старались оказать Правленiю содѣйствiе къ полученiю вагоновъ, но практически такiя лица оказывались сами безсильными и ничѣмъ помочь не могли. Повидимому и въ дальнѣйшемъ, за рѣдкими исключенiями придется попрежнему получать продукты отъ Петроградскихъ оптовиковъ непосредственно, или черезъ Градоначальство въ томъ количествѣ, которое будетъ признано достаточнымъ для н/Общества Распредѣлительнымъ Отдѣломъ при Градоначальникѣ.

Въ поискахъ товаровъ Правленiю пришлось дѣйствовать совершенно одиноко, не получая помощи ни отъ Продовольственнаго Комитета при Городской Управѣ, ни отъ Общества оптовыхъ закупокъ, ни отъ другихъ Кооперативовъ, обращавшихся къ намъ только за помощью, и не имѣвшихъ возможности, за рѣдкимъ исключенiемъ, въ свою очередь уступить н/Обществу какiе-либо продукты.

Правленiе полагаетъ, что для болѣе успѣшнаго развитiя дѣла н/Обществу необходимо выйти изъ того состоянiя изолированности, въ которомъ оно находится до сихъ поръ, и объединиться хотя бы для совмѣстныхъ закупокъ съ другими потребительными О-вами. Это можетъ оказаться полезнымъ и въ томъ отношенiи, что устранитъ быть можетъ, теперешнее положенiе, когда

администрація очень мало считается съ потребительными Обществами.

Если же за потребительными Обществами не будетъ признано исключительное общественно-полезное значеніе, то и наше О-во по прежнему окажется не въ состояніи обслуживать интересы своихъ членовъ въ той мѣрѣ, какъ это отъ него ожидается и какъ это диктуется настоящимъ моментомъ.

Отношеніе къ Обществу торговцевъ-оптовиковъ, съ которыми Правленію приходилось имѣть дѣло, опредѣлялось тѣми же тяжелыми условіями времени. Чувствуя себя, при отсутствіи подвоза, полными хозяевами на рынкѣ, они хронически повышаютъ цѣны на имѣющіеся у нихъ продукты, (причемъ продажа ведется на наличный расчетъ,—о кредитѣ при покупкахъ не можетъ быть и рѣчи) и не останавливаются даже передъ недобросовѣстными пріемами, если это также сулитъ имъ увеличеніе барышей. Передъ Рождествомъ напр., однимъ изъ такихъ оптовиковъ было запродано О-ву столовое масло по цѣнѣ 35 рублей пудъ; воспользовавшись тѣмъ, что небольшія покупки въ 300—400 пудовъ не оформляются на бумагѣ, онъ масла этого въ срокъ не сдалъ О-ву и продалъ его по болѣе высокой цѣнѣ. Правленіе не имѣло никакихъ средствъ воздѣйствовать на такого „поставщика", и назначенную уже на 18-е Декабря продажу масла пришлось отмѣнить, т. к. достать передъ Рождествомъ масло въ Петроградѣ уже не было никакой возможности. Были и еще подобные же случаи недобросовѣстности.

Итакъ, при отсутствіи поддержки со стороны администраціи, Городской Управы и другихъ кооперативовъ, при все возрастающихъ аппетитахъ оптовиковъ и ихъ недобросовѣстности, при маломъ еще собственномъ опытѣ Правленію пришлось стать лицомъ къ лицу передъ задачей удовлетворенія 3.500 членовъ Общества мукой, масломъ, сахаромъ, крупой и прочими продуктами въ то самое время, когда, казалось, Петроградъ находится наканунѣ голодовки. Все вниманіе и энергія какъ Закупочной Комиссіи, такъ и остальныхъ членовъ Правленія, было тогда обращено на розысканіе, покупку и распредѣленіе среди членовъ этихъ предметовъ.

Вотъ результаты этой работы, за $2^1/_2$ мѣсяца, т. е. съ 15-го октября по 1-е января:

	Куплено въ 1915 г.	Остатокъ на 1 января 1916 г.	Продано въ 1915 г.
Муки пшеничной . .	8.320 п.	4.486 п.	3.834 п.
Масла топленаго . ок.	960 п.	$6^1/_2$ »	ок. $953^1/_2$ »
» столоваго . »	515 »	118 »	» 397 »
„ сливочнаго	186 »	$129^1/_2$ »	$56^1/_2$ »
Сахару рафинада .	4.114 »	401 »	3.713 »
„ песку . .	2.644 »	323 »	2.321 »
Риса	682 »	471 »	211 »
Крупы овсяной	500 »	342 »	158 »
» манной . .	125 »	—	125 »
„ ядрицы .	$22^1/_2$ »	0,30 ф.	$21^3/_4$ »

Кромѣ этихъ, наиболѣе ходкихъ продуктовъ были пріобрѣтены макароны, перловая крупа, горохъ, фасоль, чай, кофе, соль, мыло, и колоніально-лабазный отдѣлъ мало-по-малу развертывался, достигнувъ въ настоящее время состава около 80 сортовъ разныхъ товаровъ.

Снабженіе членовъ О-ва сахаромъ-рафинадомъ и пескомъ удавалось производить хотя и въ ограниченномъ количествѣ, но безъ перерывовъ; иначе обстояло дѣло съ мукой и масломъ. Въ серединѣ декабря совершенно исчезла на рынкѣ мука и Правленіе, несмотря на всю энергію его представителей, служащихъ въ отдѣленіяхъ Банковъ на Калашниковской биржѣ, не могло получить муки до самаго Рождества.

Запрещеніе вывоза масла изъ Сибири, гдѣ съ октября началась интенсивная закупка масла для нуждъ арміи, создало въ Петроградѣ масляный кризисъ, который, собственно, продолжается и до настоящаго времени. Распродавъ членамъ О-ва масло, купленное въ октябрѣ и ноябрѣ, Правленіе было абсолютно лишено возможности достать его въ декабрѣ, когда, какъ сказано выше, недобросовѣстность продавца лишило О-во и того масла, которое было закуплено ранѣе. Въ поискахъ масла Правле-

ніемъ былъ командированъ передъ Рождествомъ въ Финляндію Членъ Общества Г. М. Кутсаръ, которому вмѣстѣ съ тѣмъ поручено было закупить для О-ва спички, сыръ и навести справки о дровахъ. Однако удалось получить лишь сливочное сладкое масло. Столоваго же масла получить было невозможно, т. к. вывозится оно изъ Финляндіи лишь въ предѣлахъ опредѣленнаго соотношенія къ количеству столоваго масла, выпускаемому на внутренній Финляндскій рынокъ, а все свободное къ вывозу количество его оказалось запроданнымъ на нѣсколько мѣсяцевъ впередъ. Точно также оказалось запроданнымъ впередъ январское производство спичекъ; однако и сдѣланный Правленіемъ заказъ спичекъ на Февраль до сего времени заводомъ не выполненъ.

Помимо лабазныхъ, Правленіе пріобрѣтало и другіе продукты.

Не имѣя мясного отдѣла, Правленіе взамѣнъ этого стремилось доставить членамъ О-ва, по цѣнамъ ниже рыночныхъ, гусей, куръ и окорока а также разныхъ видовъ консервы и колбасы.

Много вниманія было удѣлено также вопросу о снабженіи членовъ О-ва дровами; выяснилась возможность пріобрѣтать дрова по подходящей цѣнѣ въ Финляндіи, но опять таки нельзя было получить для ихъ перевозки вагоны. Правленіе, однако, полагаетъ, что съ открытіемъ навигаціи удастся осуществить заготовку дровъ для членовъ О-ва на будущую зиму.

Закупочная дѣятельность Правленія за отчетный періодъ, конечно, не была свободна отъ нѣкоторыхъ ошибокъ, такъ напримѣръ, передъ Рождествомъ, когда выяснилось, что заказанные гуси не прибудутъ во время, были закуплены по предпраздничнымъ цѣнамъ куры въ излишнемъ количествѣ; рисъ былъ купленъ по дорогой цѣнѣ въ то время, когда его было особенно трудно достать, а черезъ мѣсяцъ оказалось возможнымъ получить рисъ лучшаго качества и дешевле и др. Всѣ эти промахи становятся понятными, если принять во вниманіе условія времени, въ которыхъ пришлось работать Правленію, когда нѣкоторыхъ предметовъ нельзя было получить и когда оказывалось абсолютно невозможнымъ провести въ жизнь

принципъ «покупать только лучшій товаръ и притомъ непосредственно у производителя».

Въ заключеніе Правленіе считаетъ своимъ долгомъ отмѣтить, что въ своей закупочной дѣятельности оно въ значительной мѣрѣ обязано содѣйствію вышедшихъ изъ его состава г.г. С. Л. Гордона и М. В. Мраморнова, а также г.г. М. А. Горькова и Г. М. Кутсара, не входящихъ въ составъ Правленія.

Докладъ Правленія объ изданіи „Бюллетеня“ Общества.

Постановленіемъ Общаго Собранія, состоявшагося 5 Октября п/г., Правленію было поручено освѣдомлять членовъ Общества о положеніи дѣлъ Кооператива, между прочимъ, путемъ разсылки всѣмъ кооператорамъ балансовъ Общества. На осуществленіе этой задачи было ассигновано по 30 руб. на мѣсяцъ.

Опытъ показалъ однако, что однихъ балансовъ недостаточно для достиженія поставленной цѣли. Такъ, на первыхъ же порахъ выяснилась необходимость отпечатанія протокола Общаго Собранія. Въ дальнѣйшемъ явилась потребность въ сообщеніяхъ членамъ Общества о планахъ дѣятельности и начинаніяхъ Правленія. Такимъ образомъ созрѣла мысль объ изданіи ежемѣсячной „Хроники“ Общества.

Въ виду соглашенія, состоявшагося съ редакціей „Вѣстника Центр. Банка“, безвозмездно предоставившей въ распоряженіе Общества по четыре страницы въ каждомъ номерѣ своего журнала,—расходы по изданію „Хроники“ сократились на всю сумму стоимости набора. Обществу приходится уплачивать, лишь за бумагу и за напечатаніе 4.000 оттисковъ, по 40 руб. въ мѣсяцъ, т. е. немногимъ болѣе суммы, ассигнованной на изданіе балансовъ.

Но и „Хроника“, печатаемая въ „Вѣстникѣ Центр. Банка“, не можетъ надлежащимъ образомъ удовлетворить потребность Общества въ информаціи. „Вѣстникъ Центр. Банка“ выходитъ лишь одинъ разъ въ мѣсяцъ и для того, чтобы во время освѣдомлять членовъ Общества о новыхъ товарахъ или новыхъ правилахъ отпуска товаровъ и т. п. приходится, кромѣ „Хроники“ разсылать особые, писанные на машинкѣ, бюллетени, число коихъ въ пер-

вое время достигало 3—4 въ мѣсяцъ. Другое неудобство пользованія страницами „В. Ц. Б.“ заключается въ томъ, что какъ бы любезно ни относилась редакція „Вѣстника“ къ нашему Обществу, все же мы для нея только гости, и мы не можемъ, конечно, не считаться съ тѣмъ, что формально отвѣтственными за содержаніе журнала, а слѣдовательно и нашей „Хроники“, являются постороннія намъ лица.

Принимая во вниманіе сказанное, Правленіе находитъ цѣлесообразнымъ перейти къ изданію типографскимъ способомъ собственнаго постояннаго „бюллетеня“, съ выпускомъ его отъ одного до восьми разъ въ мѣсяцъ, въ мѣру надобности. Изданіе такого „бюллетеня“, при восьми страницахъ текста, формата въ половину страницы теперешней „Хроники“, могли бы стоить отъ 90 до 100 руб. за номеръ въ 5.000 экз. При двухъ полныхъ номерахъ въ мѣсяцъ, изданіе обошлось бы отъ 2.100 до 2.400 руб. въ годъ. Расчетъ этотъ основанъ на предположеніи, что „бюллетень“ раздавался бы всѣмъ членамъ Общества безплатно. Болѣе правильнымъ однако будетъ раздавать безплатно только балансы, за бюллетени же взимать небольшую плату, въ размѣрѣ примѣрно 2 коп. за полный экземпляръ. Въ такомъ случаѣ балансы придется печатать отдѣльно въ 5.000 экз., „бюллетень“ же издавать тысячахъ въ 2—3. Стоимость изданія выразится въ 70—80 р. за полный номеръ съ балансомъ. При двухъ номерахъ въ мѣсяцъ, расходъ составитъ около 1.700—1.900 руб. въ годъ, слѣдовательно за 8 мѣсяцевъ, остающихся до конца года, около 1.200—1.300 руб. Расходу будетъ противостоять доходъ, примѣрно, съ 2.000 экз. по 2 коп. за экземпляръ, по 40 руб. съ номера, 640 руб. съ 16 номеровъ. Убытокъ такимъ образомъ, составитъ около 600—700 руб. за 8 мѣсяцевъ.

Эту сумму Общество должно будетъ покрыть изъ своихъ торговыхъ прибылей.

Въ смѣту расходъ на изданіе собственнаго органа внесенъ въ суммѣ нѣсколько большей потому, что за первые четыре мѣсяца года придется уплатить типографіи „В. Ц. Б.“ 160 руб. за „Хронику“, 140 рублей доба-

влены для округленія, въ виду приблизительности расчетовъ.

Въ программу „бюллетеня“ слѣдуетъ включить слѣдующіе отдѣлы:

1) Обще-политическій;

2) Экономическій и финансовый;

3) Матеріальное положеніе и культурныя нужды служащихъ въ кредитныхъ учрежденіяхъ и другихъ категорій;

4) Общіе вопросы внутренней жизни Общества;

5) Хроника Общества;

6) Изъ жизни другихъ Обществъ: потребительскихъ, профессіональныхъ и пр., русскихъ и заграничныхъ;

7) Библіографія;

8) Письма читателей;

9) Объявленія.

Изданіе собственнаго органа, конечно, должно быть оформлено въ надлежащемъ порядкѣ. Издателемъ будетъ Общество въ лицѣ Правленія. Организація фактической редакціи предоставляется Правленію по соглашенію съ Наблюдательнымъ Комитетомъ.

Докладъ Правленія объ увеличеніи капиталовъ Общества.

Оборотный капиталъ Общества достигаетъ суммы около 60.000 руб.

Изъ представленной смѣты и докладовъ усматривается, что Правленіе предполагаетъ сдѣлать въ 1916 году оборотъ свыше 1.000.000 руб. При чемъ предполагается къ открытію цѣлый рядъ новыхъ отдѣловъ, кромѣ того предусмотрѣны расходы на не торговые отдѣлы.

Для осуществленія этихъ предположеній и необходимо связаннаго съ этимъ увеличенія смѣты, указаннаго капитала Общества далеко недостаточно.

Правленіе и до сихъ поръ пользовалось и впредь намѣрено пользоваться кредитомъ, какъ въ формѣ подтоварнаго кредита, такъ и въ формѣ вексельнаго.

Надо отмѣтить однако, что въ размѣрахъ вексельнаго кредита Общество стѣснено своимъ уставомъ, именно онъ (вексельный кредитъ) не можетъ превосходить складочнаго капитала; что касается подтоварнаго кредита, то относительно него ограниченія нѣтъ. До сихъ поръ при нынѣшнихъ условіяхъ товарнаго рынка пользованіе имъ не встрѣчало никакихъ стѣсненій, и банки охотно выдавали подъ принадлежащій Обществу товаръ ссуды въ полной стоимости товара.

Увѣренности, что подобное положеніе дѣлъ будетъ наблюдаться всегда, не можетъ быть: при измѣненіи конъюктуры товарнаго рынка, условія кредитованія для Общества могутъ измѣниться въ невыгодную для Общества сторону, тогда очень остро почувствуется недостатокъ собственныхъ средствъ.

По приведеннымъ соображеніямъ Правленіе считаетъ

необходимымъ озаботиться увеличенiемъ капиталовъ Общества и намѣчаетъ для этого 3 мѣры:

1) предложить членамъ кооператива увеличить число своихъ паевъ;

2) увеличить на два процента цѣну отпускаемыхъ товаровъ, съ тѣмъ, чтобы эта прибавка отчислялась на личный счетъ каждаго члена для образованiя новыхъ паевъ;

3) обратиться къ Правленiямъ банковъ съ предложенiемъ возможно шире подписаться на паи Общества.

Послѣдняя изъ предлагаемыхъ мѣръ вызвала въ свое время въ Правленiи при обсужденiи ея весьма горячiе дебаты. При чемъ большинство Правленiя высказалось за осуществленiе этой мѣры.

Въ виду принципiальнаго значенiя этого вопроса Правленiе считаетъ нужнымъ ознакомить Общее Собранiе въ общихъ чертахъ съ мнѣнiемъ меньшинства, высказавшагося противъ обращенiя къ банкамъ.

Меньшинство стояло на той точкѣ зрѣнiя, что Правленiе не имѣетъ права рѣшать подобный принципiальный вопросъ помимо Общаго Собранiя. Въ обращенiи къ банкамъ представители меньшинства видѣли извращенiе того характера, который придавался О-ву, какъ учрежденiю, основанному на самодѣятельности и взаимопомощи служащихъ. Кромѣ того въ обращенiи къ банкамъ усматривали опасность допущенiя подобныхъ крупныхъ пайщиковъ, которые могли бы оказывать нежелательное влiянiе на дѣла О-ва. Однимъ словомъ, въ обращенiи къ банкамъ видѣли нарушенiе принциповъ кооперацiи.

Съ практической точки зрѣнiя меньшинству представлялось излишнимъ обращаться къ Правленiямъ банковъ потому, что собственные капиталы Общества, по мнѣнiю меньшинства, и теперь не такъ ужъ малы, а затѣмъ они легко могутъ быть увеличены помимо участiя банковъ: для этого есть нѣсколько способовъ—прiобрѣтенiе членами Общества дополнительныхъ паевъ, внесенiе задатковъ, займы...

Большинство Правленiя, твердо стоя на той точкѣ зрѣнiя, что нѣтъ возможности думать о расширенiи дѣла при наличныхъ капиталахъ О-ва, въ обращенiи къ бан-

камъ не усматривало тѣхъ невыгодныхъ сторонъ, кои выставлялись меньшинствомъ.

Большинство полагало, что отъ притока болѣе или менѣе обильныхъ средствъ отъ банковъ отнюдь не должна была бы уменьшиться самодѣятельность какъ членовъ О-ва, такъ и членовъ Правленія, не пострадалъ бы и принципъ взаимопомощи.

Считаетъ большинство напрасными опасенія и о вмѣшательствѣ банковъ въ дѣла О-ва: во-первыхъ, врядъ ли банки могутъ заинтересоваться такимъ сравнительно мелкимъ для нихъ дѣломъ, а во-вторыхъ, уставъ О-ва служитъ надежной защитой противъ подобнаго вмѣшательства. Одно лицо сколько бы оно паевъ ни имѣло, имѣетъ на собраніи всего одинъ голосъ. Допустить для банковъ возможность и желаніе распредѣлить между многими лицами пятирублевые паи, чтобъ имѣть большинство голосовъ на Общемъ Собраніи, невозможно.

Пока 4 банка записались пайщиками О-ва на общую сумму Р. 28.000, и безъ этихъ денегъ, составляющихъ половину капиталовъ О-ва, Правленію иногда пришлось бы очень туго.

Нежелательныхъ явленій, кои указывались меньшинствомъ, отъ вступленія банковъ пайщиками въ О-во покуда не наблюдалось.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА ПРАВЛЕНІЯ КЪ СМѢТѢ на 1916 годъ.

Представляя смѣту расходовъ на 1916 годъ, Правленіе, для большей ясности, параллельно съ ней приводитъ цыфровыя данныя смѣтныхъ ассигнованій на 1915 г. и сумму дѣйствительныхъ расходовъ за отчетный періодъ въ 1915 году.

Въ предположеніи, что является очень желательнымъ и цѣлесообразнымъ по возможности шире пойти на встрѣчу интересамъ членовъ О-ва путемъ предоставленія возможности пріобрѣтать въ н/лавкѣ, помимо продуктовъ первѣйшей необходимости, вообще нужные въ домашнемъ обиходѣ предметы, Правленіе пришло къ рѣшенію расширить существующіе у насъ отдѣлы и ввести нѣкоторые новые, намѣтивъ оборудованіе въ 1916 г. по возможности слѣдующихъ отдѣловъ:

1. Лабазнаго.
2. Молочно-яичнаго.
3. Гастрономическаго съ рыбно-коптильнымъ.
4. Чайнаго.
5. Кондитерскаго.
6. Канцелярскаго.
7. Аптекарско-парфюмернаго.
8. Бѣльевого и галантерейнаго (съ мастерской) и
9. Обувнаго.

Въ связи съ этимъ рѣшеніемъ и принимая во вниманіе крайнюю тѣсноту нынѣшняго помѣщенія даже для настоящихъ нашихъ оборотовъ, Правленіе пришло къ заключенію просить Общее Собраніе объ ассигнованіи на наемъ помѣщенія, съ отопленіемъ и освѣщеніемъ, на

1916 г. до 15.000 рублей. Принимая во вниманіе, что новое помѣщеніе не будетъ занято въ теченіе всего 1916 г., а лишь со времени его найма, Правленіе, указывая эту сумму, предполагаетъ занять помѣщеніе для лавки, склада, конторы и Правленія О-ва, заключивъ болѣе или менѣе долгосрочный арендный договоръ съ платой до 18.000 руб. въ годъ. За такую приблизительно арендную плату О-во имѣло возможность нанять подходящее помѣщеніе въ центральной части города площадью въ 137 кв. саж., но не имѣя утвержденной Общимъ Собраніемъ смѣты, постановило воздержаться отъ найма этого помѣщенія.

Въ связи съ необходимымъ увеличеніемъ помѣщенія и оборудованіемъ вышеприведенныхъ отдѣловъ Правленіе опредѣляло и нормы предполагаемыхъ расходовъ по другимъ статьямъ смѣты, беря въ основу расходы 1915 года и принимая во вниманіе возможный ростъ дѣла съ связи съ увеличеніемъ числа членовъ О-ва—покупателей.

Нормальный коэффиціентъ расходовъ, при безплатномъ трудѣ выборныхъ должностныхъ лицъ, Правленіе опредѣляетъ приблизительно въ 8% на каждый рубль проданнаго товара и, разсчитывая сдѣлать въ новомъ помѣщеніи оборотъ до 1.200 т. руб., проситъ Общее Собраніе уполномочить его на производство въ 1916 г. торговыхъ расходовъ въ суммѣ до Р. 86.500.

При этомъ Правленіе проситъ имѣть въ виду, что всѣ статьи расходной смѣты, кромѣ расходовъ на помѣщеніе, могутъ быть регулируемы и по мѣрѣ необходимости приводимы въ полное соотвѣтствіе съ дѣйствительной потребностью дѣла. Такимъ образомъ, дѣйствительные расходы, въ зависимости отъ обстоятельствъ, могутъ оказаться и меньше смѣтныхъ ассигнованій.

Съ другой стороны, въ связи съ ростомъ дѣла, намѣченныя ассигнованія могутъ оказаться недостаточны. На этотъ случай Правленіе проситъ Собраніе предоставить ему право, съ особаго каждый разъ одобренія Наблюдательнаго Комитета, превышать отдѣльныя статьи смѣты на 20%.

Что касается расходовъ на оборудованіе и снабженіе соотвѣтствующимъ инвентаремъ новаго помѣщенія для

Правленія, лавки и конторы, то на этотъ предметъ Правленіе испрашиваетъ до 15.000 руб. Эта сумма является лишь приблизительной, такъ какъ размѣръ ея будетъ, конечно, находиться въ зависимости отъ большей или меньшей приспособленности для нуждъ н/О-ва новаго помѣщенія въ моментъ его найма. И эту сумму Правленіе проситъ разрѣшить, въ случаѣ надобности, превысить на 20%, съ предварительнаго также одобренія Наблюдательнаго Комитета.

Помимо расходовъ на торговыя нужды, Правленіе включаетъ въ смѣту ассигнованіе на удовлетвореніе потребностей членовъ О-ва и не матеріальнаго свойства.

Право О-ва производить такіе расходы вытекаетъ изъ примѣчанія къ § 1 нашего Устава. Конечно, на шестомъ мѣсяцѣ существованія О-ва, расходы на такъ назыв. культурныя учрежденія не могутъ быть особенно велики.

Правленіе исходило изъ того, что на первыхъ порахъ необходимо предоставить членамъ О-ва помѣщеніе, гдѣ они могли бы встрѣчаться, и положить начало устройству библіотеки и читальни. Въ этомъ же помѣщеніи впослѣдствіи могли бы быть организованы, съ разрѣшенія властей, разнаго рода кружки (научные, шахматные, музыкальные и пр.).

Предполагаемый расходъ на неторговыя нужды въ 6.000 рублей составляется изъ слѣдующихъ отдѣльныхъ статей:

Наемъ помѣщенія, отопленіе и освѣщеніе его . Р.	2.000
Газеты, журналы и книги . . . . „	3.000
Служащая . . . . „	900
Канцелярскіе расходы . . . . „	100
Кромѣ того, на оборудованіе помѣщенія испрашивается особо . . . . „	3.000

Покрыть неторговые расходы Правленіе предполагаетъ отчасти изъ тѣхъ же 8% надбавки на оборотный рубль, изъ которыхъ будутъ покрываться расходы торговые. Если же этихъ 8% не хватитъ, то изъ дополнительной надбавки, иначе говоря, изъ предполагаемой прибыли. Расходъ въ 6.000 р. составляетъ всего 0,5% съ ожидаемаго оборота.

СМѢТА

расходовъ на 1916 годъ и сравнительная вѣдомость смѣтныхъ назначеній и дѣйствительныхъ расходовъ 1915 г.

Статьи расхода.	Ассигновано на 1915 г. (въ мѣсяцъ).		Израсходовано въ 1915 г.		Предположено на 1916 г.	
1) Вознагражденіе служащихъ по приглашенію	600	—	3063	84	47292	—
3% отчисленіе въ ссудосберегат. кассу	—	—	—	—	1419	—
Продовольствіе служащихъ (См. прилож. къ смѣтѣ)	—	—	—	—	1289	—
					50000	—
2) Поденная плата	—	—	1056	61	2000	—
3) Наемъ помѣщеній, отопленіе и освѣщеніе	360	—	619	50	15000	—
4) Конторскія книги, бланки, разсчетн. книжки, парагоны и прочіе типографскіе и канцелярскіе расходы	210 (4 и 5)	—	672	72	2000	—
5) Страховка, телефонъ, налоги, почтово-телеграфн., гербовые и разные мелкіе расходы			527	03	3000	—
6) Упаковочный матеріалъ за вычетомъ суммы отъ продажи старой тары (0,66%)	—	—	862	73	10000	—
7) Расходы по созыву и устройству общаго собранія . .	—	—	347	08	500	—
8) Ремонтъ и приспособленіе помѣщенія	—	—	209	95	1000	—
9) Непредвидѣнные расходы .	—	—	—	—	1000	—
10) Командировочные расходы .	—	—	—	—	1000	—
11) Изданіе бюллетеня	—	—	—	—	1000	—
	1170 (въ мѣсяцъ).	—	7359	—	86500	—
Неторговые расходы (см. Пояснит. записку)	—	—	—	—	6000	—

Приложеніе къ смѣтѣ на 1916 г.

Предполагаемый штатъ служащихъ въ Обществѣ на 1916 г.

			Р.	К.	Р.	К.
		Лавка (артель).				
1		Старшій приказчикъ . . . . въ мѣсяцъ	150	—		
2		Экспедитора . . . . по 90 р. . . . „	180	—		
6		Продавцовъ . . . . „ 78 „ . . „	468	—		
10		Продавщицъ . . . . „ 55 „ . . „	550	—		
3		Развѣсчика . . . . „ 50 „ . . „	150	—		
3		Развѣсчицы . . . . „ 50 „ „	150	—		
2		Укупорщика . . . „ 50 „ „	100	—		
3		Рабочихъ . . . . „ 50 „ „	150	—		
4		Мальчика . . . . „ 25 „ „	100	—		
	34				1998	—
		Лавка.				
1		Управляющій . . . . въ мѣсяцъ	250	—		
1		Помощникъ управляющаго . . . . „	175	—		
3		Кассирши . . . . по 60 р. . . . „	180	—		
3		Прислуги . . . . „	100	—		
	8				705	—
		Контора.				
1		Бухгалтеръ . . . . въ мѣсяцъ	200	—		
1		Помощникъ бухгалтера . . „	100	—		
1		Конторщикъ . . . . „	75	—		
2		Конторщика . . . по 60 р. „	120	—		
3		Конторщицы (при 900—1000 параг.) . . . . . . „	150	—		
1		Мальчикъ . . . . „	30	—		
	9				675	—
	51				3378	—
		Руб. 3378 въ мѣсяцъ при 14-мѣсячныхъ окладахъ въ годъ, считая дополнительное жалованье на Пасху и на Рождество по мѣсячному окладу составитъ			47292	—
		3% отчисленіе въ ссудо-сберегательную кассу служащихъ въ О-вѣ			1419	—
		Продовольствіе служащихъ (см. ст. 1 смѣты на 1916 г.)			1289	—
					50000	—

Докладъ Ревизіонной Комиссіи Общему Собранію членовъ Потребительнаго Общества служащихъ въ частныхъ кредитныхъ учрежденіяхъ по обревизованію отчета за время съ 5 октября 1915 года по 1 января 1916 года.

Ревизіонная Комиссія, избранная Общимъ Собраніемъ въ составѣ: С. А. Тагрина, П. А. Болотова, Ю. Н. Лавриновича, В. В. Семенова, И. Г. Рубина, А. Г. Генига, В. С. Липинскаго, Б. А. Ульнера, С. К. Юрковскаго и С. М. Шудека, фактически работала лишь въ составѣ: П. А. Болотова (Секретарь комиссіи), Ю. Н. Лавриновича (Предсѣдатель), И. Г. Рубина (Товарищъ Предсѣдателя), В. В. Семенова и С. М. Шудека; изъ остальныхъ членовъ: С. А. Тагринъ посѣтилъ только одно засѣданіе комиссіи, А. Г. Генигъ отказался, Б. А. Ульнеръ—заболѣлъ, С. К. Юрковскій и В. С. Липинскій не принимали участія въ работахъ комиссіи безъ объясненія причинъ.

Начавъ свою работу 26 января сего года и посвятивъ ей 14 засѣданій, Комиссія обревизовала: бухгалтерскій и кассовый отчеты, дѣятельность Правленія, а также дѣятельность Наблюдательнаго Комитета за время со дня открытія Общества до 1 января 1916 г. Кромѣ того, Ревизіонная Комиссія разсмотрѣла представляемые Правленіемъ смѣту и планъ дѣятельности Правленія на 1916 г.

Какъ результатъ своихъ работъ, Комиссія имѣетъ честь представить Общему Собранію слѣдующее свое заключеніе:

По отчету:

Показанные въ отчетѣ на 1 января 1916 г.: въ **Активѣ**: наличныя средства—Р. 21.107-74, остатокъ товаровъ по себѣстоимости на Руб. 69.485-94, имущество

(обзаведеніе и устройство лавки) на Р. 2.134-40, долги въ пользу Общества—Р. 666-64 и расходы, произведенные въ 1915 г. за счетъ 1916 г.—на Р. 2.528-75; въ **Пассивѣ**: собственные капиталы Общества Р. 51.501-25, долги Общества—Р. 39.748 и чистая прибыль за 1915 г.—Р. 4.674-22, вполнѣ соотвѣтствуютъ записямъ по главной и вспомогательнымъ книгамъ и оправдательнымъ документамъ, равно какъ и выведенный балансъ въ суммѣ Р. 95.923-47.

Переходя къ разсмотрѣнію отдѣльныхъ статей баланса на 1 января 1916 года и счета прибылей и убытковъ за отчетный періодъ, Комиссія считаетъ нужнымъ дать слѣдующія поясненія:

Наличныя средства. Изъ всѣхъ имѣющихся въ наличности средствъ Р. 21.107-74 лишь Р. 568-96 находилось въ кассѣ Общества, остальная сумма Р. 20.538-78 была на текущемъ счету въ Центральномъ Банкѣ Обществъ Взаимнаго Кредита, что подтверждалось соотвѣтствующей выпиской Банка.

Товары. Остатокъ товара по своей цѣнѣ Р. 69.485-94 распредѣлялся такимъ образомъ: на Р. 31.093-36 находилось въ обезпеченіи спеціальныхъ счетовъ въ разныхъ Банкахъ и на Р. 38.392-58—въ магазинѣ, на отвѣтственности Артели, что видно изъ акта Правленія отъ 31 декабря 1915 г., подписаннаго также артелью. Свою цѣну на болѣе крупные остатки товара, какъ на муку, масло, сахаръ и т. д., Комиссія провѣрила по покупнымъ счетамъ и нашла ее правильной. Сумма товаровъ находящихся въ залогѣ была свѣрена съ соотвѣтствующими выписками Банковъ.

Имущество. Всѣ расходы на покупку имущества были провѣрены Комиссіей съ подлинными документами. Остатокъ по балансу Р. 2.134-40 соотвѣтствовалъ книжному остатку и согласовался также съ представленною Правленіемъ описью имущества. Въ погашеніе имущества Правленіемъ было списано 10% съ его первоначальной стоимости.

Долги въ пользу О-ва составляли незначительную сумму въ Р. 666-64 и въ смыслѣ обезпеченности не вызывали сомнѣнія.

Расходы, произведенные въ 1915 г. за счетъ 1916 г. Считая отчетный періодъ въ три мѣсяца, Комиссія находитъ сдѣланное Правленіемъ распредѣленіе расходовъ правильнымъ и сумма Р. 2.528—75 дѣйствительно должна быть отнесена на счетъ расходовъ 1916 г.

Собственные капиталы О-ва въ Р. 51.501-25 распредѣлялись такъ: Р. 43.811 составляли паевой капиталъ Общества, Р. 7.188 вступные взносы и Р. 502-25 запасный капиталъ Общества. Комиссія установила, что вступной и паевой капиталы согласовались съ книжными остатками, и что всѣ эти взносы поступили въ кассу Общества наличными деньгами. Запасный капиталъ получился отъ платы за разсчетныя книжки и уставы и также согласовался съ книжнымъ остаткомъ.

Долги О-ва. Р. 39.748 состояли главнымъ образомъ: изъ задолженности банкамъ по спеціальнымъ счетамъ на Р. 31.365-77 и поставщикамъ по открытымъ счетамъ Р. 8.227-78. Первую сумму Комиссія провѣрила по выпискамъ банковъ и установила полную съ ними согласованность. Вторую—по счетамъ поставщиковъ, съ которыми эта сумма была также въ соотвѣтствіи.

По счету Прибылей и Убытковъ Комиссія имѣетъ честь довести до свѣдѣнія Общаго Собранія слѣдующее:

Текущіе расходы. Р. 7.359-46 были свѣрены Комиссіей съ представленными Правленіемъ вѣдомостями и на выдержку съ кассовыми документами, причемъ расходъ на упаковочный матеріалъ, въ виду значительной затраты на этотъ счетъ, былъ провѣренъ весь по документамъ.

Погашеніе инвентаря. Р. 237-16 составляло $10^0/_0$ первоначальной стоимости имущества.

Проценты уплаченные. Р. 199-87 соотвѣтствовали процентамъ по выпискамъ Банковъ со спеціальныхъ счетовъ по ссудамъ подъ товары Общества.

Такимъ образомъ, весь расходъ Общества за отчетный періодъ составилъ Р. 7.796-49. Заключеніе Комиссіи о перерасходѣ слѣдуетъ ниже.

Проценты полученные. Р. 293-63 соотвѣтствовали процентамъ по выпискѣ изъ текущаго счета въ Центральномъ Банкѣ Общ. Вз. Кр.

Валовая прибыль отъ продажи товаровъ — Р. 12.177-08 была Правленіемъ выведена правильно.

Такимъ образомъ, превышеніе дохода надъ расходами составляетъ чистую прибыль въ Р. 4.674 22, правильность которой Комиссія удостовѣряетъ.

При ознакомленіи съ протоколомъ Правленія отъ 7 декабря 1915 г., Комиссія обратила вниманіе на то, что Правленіе произвело непредусмотрѣнный смѣтою расходъ на членскій взносъ въ Р. 75 Культурно-Просвѣтительной Комиссіи Потребит. Обществъ. Признавая расходъ этотъ вполнѣ цѣлесообразнымъ, Комиссія представляетъ его на утвержденіе Общаго Собранія.

Изъ обзора протоколовъ, Комиссія замѣтила, что Правленіе было озабочено пріобрѣтеніемъ дровъ для членовъ Общества на настоящій зимній сезонъ, но въ виду разстройства транспорта и вообще неблагопріятныхъ условій, организовать покупку и доставку дровъ въ Петроградъ Правленіе не имѣло возможности. Въ виду важности этого вопроса, Комиссія полагаетъ, что необходимо заблаговременно организовать покупку и доставку дровъ для слѣдующаго сезона, использовавъ для этого водные пути. Поэтому комиссія признала необходимымъ просить Правленіе заняться этимъ дѣломъ теперь-же.

Разсматривая счетоводство, Комиссія обратила вниманіе на то, что выручка отъ продажи тары записывалась Правленіемъ, какъ возвратъ расходовъ на упаковочный матеріалъ. Такъ какъ при такихъ условіяхъ дѣйствительный расходъ на упаковочный матеріалъ уменьшается на стоимость тары, Комиссія полагаетъ необходимымъ проводить доходъ отъ продажи тары и расходъ на упаковочный матеріалъ, не компенсируя второго первымъ, для чего завести особую вспомогательную книгу, гдѣ учетъ тары велся бы, какъ по суммѣ, такъ и по количеству, а въ балансахъ показывать приходъ по тарѣ особою статьею въ пассивѣ.

О дѣятельности Правленія.

Дѣятельность Правленія за періодъ отъ 5 октября пр./г. по 1 января с./г. свелась къ работѣ по организаціи торговой дѣятельности Общества, устрой-

ству лавки, организаціи счетоводства и дѣлопроизводства, комплектованію служащаго персонала. За это короткое время Правленіе успѣло не только осуществить главную цѣль Общества—организовать продажу предметовъ первой необходимости, но и развить это дѣло до размѣровъ крупнаго предпріятія. Изъ обзора протоколовъ Правленія видно, какую огромную работу оно выполнило. За истекшіе—до 1 января с./г.—три безъ малаго мѣсяца оно имѣло 22 собранія, на которыхъ обсуждались и рѣшались всѣ вопросы, связанные съ открытіемъ лавки, съ пріобрѣтеніемъ товаровъ для нея, съ оборудованіемъ лавки и снабженіемъ ея надлежащимъ служебнымъ персоналомъ, съ увеличеніемъ денежныхъ средствъ Общества и т. п. Кромѣ того, члены Правленія удѣляли много времени и труда посѣщеніямъ лавки Общества, гдѣ они непосредственно руководили операціями и работою персонала лавки. Хотя о дѣятельности Правленія Общее Собраніе можетъ судить по представленнымъ на его усмотрѣніе отчетамъ, но Ревизіонная Комиссія, съ своей стороны, считаетъ долгомъ засвидѣтельствовать, что только благодаря самоотверженной и напряженной работѣ Правленія, Общество располагаетъ лавкою, удовлетворяющей потребности членовъ Общества хотя бы въ самомъ необходимомъ и во многомъ избавляющею ихъ отъ кабалы лавочниковъ и спекулянтовъ...

Обращаясь къ исполненію Правленіемъ смѣты на 1915 г., утвержденной Общимъ Собраніемъ 5 октября 1915 г. въ суммѣ Р. 1.300 въ мѣсяцъ и кромѣ того, Р. 1.500 на обзаведеніе и устройство, Ревизіонная Комиссія считаетъ долгомъ отмѣтить, что, израсходовавъ на текущіе расходы Р. 7.596-62, Правленіе превысило смѣту на Р. 3.696-62, не считая расхода на обзаведеніе и устройство, достигшаго Р. 2.134-40 и составившаго превышеніе Р. 634-40. Весь перерасходъ такимъ образомъ составляетъ Р. 4.331-02, но, въ виду того, 1) что утвержденная Собраніемъ смѣта имѣла лишь примѣрный характеръ, 2) собраніе, какъ и само Организаціонное бюро, не могло предвидѣть, что операціи Общества сразу примутъ такіе ширскіе размѣры и 3) что произведенные расходы вполнѣ соотвѣтствуютъ вытекавшимъ изъ размѣровъ операцій по-

требностямъ, Ревизіонная Комиссія полагаетъ необходимымъ расходы утвердить и признать дѣйствія Правленія правильными.

Сравнивая цѣны товаровъ по себѣстоимости съ расцѣнками для продажи, Ревизіонная Комиссія нашла, что расцѣнки эти, принимая во вниманіе накладные и эксплоатаціонные расходы, не были чрезмѣрными. Если же продажныя цѣны на нѣкоторые предметы были изрѣдка выше цѣнъ лавокъ другихъ, болѣе старыхъ, кооперативовъ, то это объясняется непреодолимыми причинами, какъ невозможностью покупать товары изъ первыхъ рукъ на мѣстахъ, а при возможности такихъ покупокъ—невозможностью добиться нарядовъ на вагоны, спекуляціею оптовиковъ, отношеніемъ Петроградскаго Градоначальника къ кооперативамъ, какъ къ обыкновеннымъ коммерческимъ лавкамъ и т. п. Значительно вліяетъ на удорожаніе товаровъ и отношеніе Правленія къ служащему персоналу лавки и канцеляріи, чуждое эксплоататорскихъ пріемовъ обыкновенныхъ торговцевъ. Это отношеніе выражается въ стремленіи сократить рабочій день предоставленіемъ въ серединѣ дня перерывовъ для обѣда, въ улучшеніи положенія служащихъ выдачею наградныхъ, и въ назначеніи окладовъ жалованія, болѣе или менѣе соотвѣтствующихъ условіямъ жизни. При всемъ томъ, цѣны на большинство продаваемыхъ изъ лавки Общества продуктовъ все таки ниже повсемѣстныхъ цѣнъ въ Петроградѣ и рѣдко выше цѣнъ Гвардейскаго Экономическаго Общества.

Въ заключеніе, Ревизіонная Комиссія, находя, что періодъ за время отъ начала открытія дѣйствій Общества до 1 января с./г. слишкомъ кратокъ для того, чтобы составить самостоятельный отчетный періодъ, присоединяется къ предложенію Правленія присоединить этотъ періодъ къ отчету за 1916 годъ.

Обращаясь къ дѣятельности Наблюдательнаго Комитета, Ревизіонная Комиссія отмѣчаетъ, что за періодъ до 1 января с./г. Комитетъ имѣлъ пять засѣданій, въ которыхъ обсуждались, какъ видно изъ протоколовъ, преимущественнно организаціонные вопросы. Для разработки вытекающихъ изъ функцій Комитета вопросовъ, онъ

избралъ изъ своей среды комиссіи: по общимъ вопросамъ, редакціонную и отчетную. Изъ этихъ Комиссій успѣла за отчетный періодъ проявить свою дѣятельность редакціонная комиссія, организовавшая составленіе и печатаніе періодическихъ „хроникъ" Общества, по которымъ члены Общества могутъ слѣдить за его жизнью и дѣятельностью. По своему составу Комиссія эта была смѣшанная: изъ представителей Наблюдательнаго Комитета и Правленія.

Доводя обо всемъ вышеизложенномъ до свѣдѣнія Общаго Собранія, Ревизіонная Комиссія имѣетъ честь представить Общему Собранію слѣдующія свои предложенія:

1) Представленный Правленіемъ отчетъ за періодъ до 1 января 1915 года принять къ свѣдѣнію и присоединить его къ отчету за 1916 годъ.
2) Произведенные Правленіемъ расходы сверхъ утвержденныхъ на 1915 годъ утвердить.
3) Утвердить расходъ въ Р. 75 на культурно-просвѣтительныя цѣли, смѣтою совершенно непредусмотрѣнный.
4) Просить Правленіе, если это окажется возможнымъ, организовать заблаговременно закупку и доставку дровъ для будущей зимы.
5) Просить Правленіе вести учетъ тары, согласно вышеизложенному предложенію Ревизіонной Комиссіи.
6) Выразить благодарность Правленію въ цѣломъ, и въ особенности несущимъ усиленные труды: Предсѣдателю А. А. Блюму, Секретарю В. Г. Кизеветтеру, Казначею К. Н. Стильянуди и Завѣдующему лавкою Н. Г. Корневу.

Предсѣдатель Ревиз. Комиссіи *Ю. Лавриновичъ.*

Товарищъ Предсѣдателя *И. Рубинъ.*
Секретарь *П. Болотовъ.*

Члены: *Ст. Шудекъ.*
В. Семеновъ.

Заключеніе Ревизіонной Комиссіи по смѣтѣ Правленія на 1916 годъ.

Смѣта исчислена Правленіемъ въ . .	Р.	86.500
Кромѣ того, Правленіе включило въ смѣту расходъ на упаковочный матеріалъ лишь въ Р. 10,000, тогда какъ дѣйствительный расходъ исчисленъ имъ въ Р. 22.000; разница въ Р. 12.000 покрывается продажею тары и должна быть также введена въ смѣту . . .	„	12.000
Сверхъ исчисленныхъ въ смѣтѣ суммъ, Правленіе испрашиваетъ разрѣшенія перерасходовать 20%, что составитъ отъ 86.500 р. плюсъ 12.000 р., около	„	20.000
Весь расходъ такимъ образомъ предположенъ въ суммѣ болѣе . . .	Р.	118.000

Но, въ случаѣ осуществленія предположенныхъ Правленіемъ, отдѣловъ и этой суммы окажется все-таки недостаточно; не говоря уже о томъ, что въ смѣту не вошли расходы на организацію бѣльевого-галантерейнаго и обувнаго отдѣловъ, для управленія такимъ дѣломъ, если оно будетъ по своимъ размѣрамъ соотвѣтствовать размаху, предположенному смѣтой, едва ли можно будетъ обойтись управляющимъ и помощникомъ, на содержаніе которыхъ испрашивается Р. 5.100 въ годъ. По мнѣнію Ревизіонной Коммиссіи, въ такомъ случаѣ будетъ цѣлесообразнѣе при-

гласить вмѣсто управляющаго—специалиста по управленію подобными предпріятіями на должность директора, на что можетъ потребоваться, не Р. 5.100, какъ испрашивается Правленіемъ, а нѣсколько большая сумма, именно до Р. 6.900 въ годъ.

Кромѣ того, необходимо имѣть въ виду, что въ дѣлѣ, подобномъ нашему, нельзя широко пользоваться безплатнымъ трудомъ: это несправедливо и нецѣлесообразно. Наше Правленіе до сихъ поръ работало, не получая никакого вознагражденія. Съ развитіемъ дѣла до предположенныхъ Правленіемъ размѣровъ это положеніе должно быть измѣнено: если не всѣмъ членамъ Правленія, то по крайней мѣрѣ предсѣдателю, казначею, секретарю и завѣдующему магазиномъ необходимо назначить содержаніе хотя бы въ скромномъ размѣрѣ Р. 1.500 въ годъ, что составитъ годовой расходъ въ Р. 6.000.

Такимъ образомъ, всѣ расходы составятъ въ годъ около Р. 118.500 плюсъ Р. 7.800, а всего около Р. 126.000. Такъ какъ Правленіе исчисляетъ расходы въ 8% торговаго оборота лавки, то при такихъ расходахъ, для ихъ покрытія, оборотъ долженъ достигать почти Р. 1.600.000. т. е. магазинъ долженъ торговать около Р. 5.500 въ день (считая 300 торговыхъ дней въ году).—Такой оборотъ, при количествѣ членовъ около 4000, возможенъ, но только при условіи существованія хотя бы 2—3 отдѣленій на окраинахъ города, безъ этого же условія значительная часть членовъ, живущихъ на Петроградской и Выборгской сторонахъ, въ Коломнѣ, на Пескахъ и на Вас. Островѣ лишена возможности пользоваться лавкой, и поэтому, едва ли можно разсчитывать (при такихъ условіяхъ) на оборотъ болѣе Р. 1.000.000, а при такомъ оборотѣ выдержать расходы болѣе Р. 80.000 предпріятіе не сможетъ.

Въ виду сказаннаго Ревизіонная Коммиссія находитъ желательнымъ разрѣшить Правленію расходовать не болѣе этой именно суммы. Противъ предоставленія Правленію въ связи съ ростомъ дѣла, права, съ особаго каждый разъ одобренія Наблюдательнаго Комитета, превышать отдѣльныя статьи на 20%—Ревизіонная Коммиссія не возражаетъ.

Въ частности, въ отношеніи помѣщенія, на наемъ котораго Правленіе испрашиваетъ Р. 15.000 въ годъ и на

оборудованіе единовременный кредитъ въ Р. 15.000, Ревизіонная Комиссія, не возражая противъ испрашиваемой Правленіемъ суммы расхода на оборудованіе, на условіяхъ, изложенныхъ въ докладѣ Правленія, находитъ желательнымъ просить Правленіе, въ цѣляхъ сокращенія расходовъ, искать помѣщеніе не выходящее на улицу, а расположенное хотя бы и во дворѣ, но въ удобной мѣстности и располагающее довольно просторными складами для товаровъ и, по возможности, квартирою для Правленія, конторы и всѣхъ другихъ учрежденій Общества. Такое помѣщеніе могло бы потребовать значительно меньше расхода, чѣмъ испрашивается Правленіемъ, нисколько не вредя развитію торговли и росту интереса членовъ Общества къ магазину.

Обращаясь къ разсмотрѣнію смѣты на культурныя нужды, Ревизіонная Комиссія всецѣло раздѣляетъ взглядъ Правленія на необходимость теперь организовать библіотеку, читальню, полагаетъ, однако, что отдѣльный расходъ на наемъ и оборудованіе помѣщенія для такого учрежденія былъ бы для Общества пока непосиленъ. Въ виду того, что на наемъ и оборудованіе общаго помѣщенія испрашиваются крупныя суммы, Ревизіонная Комиссія полагала бы возможнымъ избѣжать расходовъ на наемъ и оборудованіе отдѣльнаго помѣщенія, съ тѣмъ, чтобы для библіотеки-читальни была использована часть общаго помѣщенія съ соотвѣтствующимъ оборудованіемъ. Остальную сумму по смѣтѣ на неторговые расходы Комиссія полагаетъ возможнымъ ассигновать.

Предсѣдатель Ревиз. Комиссіи *Ю. Н. Лавриновичъ.*

Товарищъ Прдсѣдателя *И. Рубинъ.*

Секретарь *П. А. Болотовъ.*

Члены: *Ст. Шудекъ.*
В. Семеновъ.

Всѣ доклады отъ имени Правленія, отчетъ и смѣта подписаны Правленіемъ въ составѣ слѣдующихъ лицъ:

Предсѣдатель *А. А. Блюмъ.*

Замѣститель
Предсѣдателя *Ю. Ю. Цвѣтковскій*

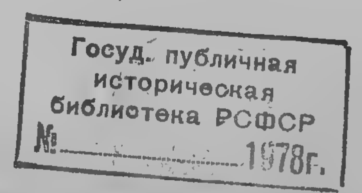
Казначей *К. Н. Стильянуди*

Секретарь *В. Г. Кизеветтеръ*

Члены: *Г. А. Демченко*
Н. Г. Кофневъ
В. И. Панкратовъ
В. М. Русаковъ
Б. Л. Шнеерсонъ

Изъ первоначальнаго состава Правленія въ этомъ году выбылъ *С. Л. Гордонъ,* котораго замѣнилъ 1-й кандидатъ *Н. Г. Кофневъ.*

Изъ остальныхъ кандидатовъ въ члены Правленія, избранныхъ на Общ. Собр. 5 Октября, выбыли: *М. В. Мрамофновъ, - М. Д. Кутамановъ, П. И. Воробьевъ,* остаются: *Е. В. Новицкій, А. И. Сиковъ, А. Е. Аксельродъ, А. Г. Циммерманъ.*



ОГЛАВЛЕНІЕ.

Дозволено военной цензурой Петроградъ, 21 Апрѣля 1916 г.

